

a cura della Redazione

Fare innovazione sistematica con tecnologie e strategie TRIZ

Un percorso di sviluppo competenze, firmato Galgano, con la docenza del prof. S. Ikoenko

I processi di globalizzazione hanno evidenziato come fattore critico per la sopravvivenza la capacità di produrre innovazione. La crescente competizione anche nel campo dell'innovazione tecnologica richiede però che gli esperti dell'innovazione sviluppino prodotti di alta qualità, ad elevato contenuto innovativo, in modo sempre più efficiente e riducendo il *time-to-market*.

Il metodo *TRIZ* (Teoria per la Soluzione dei Problemi Inventivi) è l'approccio vincente, non a caso adottato dalle aziende *Best in Class*, che ha dimostrato nei risultati ottenuti da chi lo ha adottato la sua efficacia ed efficienza. *TRIZ*, infatti, è definito come un sistema di leggi, tecniche e percorsi applicativi, atti a definire e risolvere problemi di innovazione, da quelli più puntuali (identificare e risolvere un *trade off* tecnico) a quelli più strategici come il prevedere come evolverà il prodotto e decidere che floni innovativi intraprendere.

Il Master Galgano: uno strumento che stimola l'innovazione

Per tutte queste ragioni, e forte della collaborazione con il prof. Sergei Ikoenko – uno tra i più rappresentativi esperti a livello mondiale sul tema dell'Innovazione e consulente delle aziende più innovative, dinamiche e avanzate al mondo – il Gruppo Galgano ha messo a punto il nuovo 'Master Systematic Innovation. Tecniche e strategie *TRIZ*', in programma a Milano da giugno a dicembre. Il Master Galgano, che recepisce i contenuti di programmi formativi realizzati dal prof. Ikoenko presso le aziende più innovative al mondo, affronta in modo coerente e integrato tutte le metodologie che compongono l'approccio 'Systematic Innovation', diluendole in tre moduli, per

un totale di 20 giornate. Supportata dal prof. Ikoenko anche un'attività di *project work* con l'obiettivo di sedimentare i metodi e di apprendere le modalità applicative.

Il Master consente di ottenere la certificazione di 1° (*basic*), 2° (*advanced*) e 3° (*professional*) livello rilasciate da

Altshuller (1926-1998), la cui caratteristica è quella di analizzare la tecnologia e le innovazioni realizzate, espresse nei brevetti depositati, per capire se si possono individuare delle leggi scientifiche (principi inventivi) che governano le 'soluzioni innovative'. Il metodo è alla portata anche

Campi di applicazione del metodo TRIZ

Data la vastità delle tecniche di 'innovazione sistematica', i campi applicativi sono molteplici e riguardano, dalla applicazione più puntuale all'ambito più generale:

- interventi mirati di problem solving, attraverso soluzioni inventive, sia di prodotto, sia di processo (integrazione metodi TRIZ con 6 sigma e lean)
- supportare l'attività di sviluppo prodotto, allineando questo ai requisiti del cliente, senza accettare scelte di compromesso (QFD e TRIZ)
- aumentare il valore del prodotto e/o ridurre in costo del prodotto (TRIZ e Value Analysis)
- definire le migliori Strategie brevettuali, finalizzate a difendere i propri brevetti o aggirare brevetti altrui
- delineare e identificare il prodotto futuro vincente attraverso lo studio dei trend evolutivi
- analisi dei trend tecnologici
- strutturare il processo di innovazione aziendale
- gestione portafoglio progetti di innovazione

MATRIZ, di cui il prof. Ikoenko è presidente. L'organizzazione del percorso prevede che ogni azienda partecipi con un team. L'obiettivo è di creare un gruppo di persone, con le competenze e i ruoli per affrontare a tutto tondo problemi d'innovazione in azienda. Al training si affianca un'attività operativa su progetti presso l'azienda partecipante. L'iscrizione al programma è modulare per dare la possibilità all'azienda di scegliere il livello di approfondimento e di expertise che intende raggiungere con tariffe di partecipazione vantaggiose per il team.

L'Innovazione come scienza esatta

Il metodo *TRIZ* è un approccio rivoluzionario, inventato da Genrikh

delle piccole e medie imprese, perché potenzia le competenze dei tecnici interni aumentando la produttività delle attività d'innovazione e di Ricerca & Sviluppo.

Le aziende italiane sono apprezzate per i loro talenti, ma è oggi determinante comprendere l'urgenza di rendere sistematico ed efficiente il loro processo di produzione dell'innovazione. Infatti, abbinare *TRIZ* alla creatività e alla competenza tecnica che caratterizzano le aziende italiane consentirebbe di valorizzare al massimo i propri *plus* e massimizzare così l'offerta di prodotti competitivi.

info@galganogroup.it

tel. 02.39605222

www.galganogroup.it